



# Compter sur demain

## Rapport d'activité 2011

Aujourd'hui, *Compter sur demain* (CSD) existe dans le paysage associatif français comme en témoigne la confiance de nombreux donateurs privés et institutionnels. Notre stratégie de développement repose sur des règles simples de bonne gouvernance avec la détermination constante de se professionnaliser. Dans cette volonté, CSD a poursuivi en 2011 une dynamique d'amélioration de ses outils de gestion et de perfectionnement de ses projets. Des membres de l'équipe et des volontaires du Service Civique ont effectué des missions auprès de différents partenaires et ont suivi des formations et séminaires spécifiques. Un soin particulier a été accordé à la gestion de chaque programme, en préservant la mission première de l'association : l'éducation des enfants défavorisés.

Nous présentons ici le compte-rendu de nos réalisations 2011 et les propositions d'action 2012.

### **1. LA VIE DE L'ASSOCIATION EN FRANCE**

#### **Les volontaires du Service Civique : un appui au développement de CSD**

L'équipe bénévole de CSD s'est étoffée avec le recrutement de plusieurs volontaires du Service Civique pour des missions en Equateur, au Brésil et en France. Ce dispositif étatique permettant aux associations d'engager des jeunes pour des missions de 6 mois à un an sera prolongé en 2012 et ouvert à d'autres programmes, notamment au Cameroun. L'engagement, le dynamisme et l'expertise de ces volontaires sont un réel atout pour CSD et ses partenaires.

#### **Croissance de la collecte de fonds**

Les recettes ont augmenté de 20%, passant de 147.000€ en 2010 à 176.000€ en 2011. CSD a continué son travail de prospection auprès de fondations, d'entreprises, d'associations, de clubs école tout en fidélisant ses donateurs privés. Parmi les bailleurs de fonds 2011, citons entre autre les Fondations RAJA, Air France, PPR (Printemps-Pinault-Redoute), Ecocert, Bonduelle...

#### **Transparence financière**

CSD a souhaité, sans contraintes légales, renouveler l'audit de ses comptes en 2011. L'association a mandaté le Cabinet d'expert-comptable Mazars qui a conclu à sa parfaite gestion financière. CSD faisant appel à la générosité du public via Internet, l'expertise comptable de l'exercice 2011 a également porté sur l'établissement du premier compte d'emploi des ressources collectées auprès du public (CER). Ces documents sont disponibles sur demande.

### **2. COMPTER SUR DEMAIN SUR LE TERRAIN**

#### **Un suivi rapproché des programmes**

2011 a vu le déploiement du nombre des missions de terrain des administrateurs, 9 au total, auquel s'est ajoutée celles des volontaires du Service Civique. L'ensemble des programmes, dans les 5 pays d'action, a donc pu être évalué une à plusieurs reprises dans l'année. Ce suivi rapproché a permis de pointer les succès et les défaillances de certaines actions et de redéfinir les priorités de l'association : des projets de qualité alliés à une gestion transparente.

## **2.1 LAOS**

L'action de *Compter sur demain* dans le domaine de l'éducation est aujourd'hui reconnu au Laos. Et ce, grâce à l'excellente compréhension des enjeux du pays par Jacques DORR, administrateur et Directeur pays bénévole et à la qualité de nos partenariats avec le Comité de Coopération avec le Laos (CCL) et la Direction de l'Education de la Province d'Oudomsay.

Cette année a vu la concrétisation des différents objectifs fixés en 2010 avec la consolidation de ses programmes existants et le démarrage de la construction d'un important pensionnat dans le nord du pays.

### **Une amélioration des conditions de vie**

CSD a poursuivi son travail auprès des populations isolées du nord du pays. Il est cependant important de souligner le développement croissant du niveau de vie au Laos, notamment dans la province d'Oudomsay. Certains villages inaccessibles il y a encore peu d'années sont devenus des petits bourgs avec l'électricité, un réseau d'eau courante, des commerces tandis que des routes goudronnées remplacent progressivement les pistes boueuses dans de nombreux districts. CSD, à son niveau, est fier d'accompagner ce développement dans le secteur de l'éducation tout en restant vigilant à apporter son soutien aux zones les plus démunies.

### **Trois programmes complémentaires pour améliorer l'éducation dans le nord Laos**

Depuis 2008, CSD travaille avec la Direction de l'Education de la Province d'Oudomsay sur l'accessibilité à l'éducation et l'amélioration de la qualité de l'enseignement. Pour cela, trois principaux programmes ont été mis en place :

#### **- Aide au fonctionnement d'établissements scolaires**

CSD soutient désormais 9 écoles regroupant plus de 5 000 enfants dans différents districts de la Province d'Oudomsay. Un budget de fonctionnement d'environ 130€ par mois et par établissement permet de financer les salaires de professeurs non titularisés, les inscriptions et les fournitures scolaires des élèves les plus pauvres, des frais liés à l'école (culture de potagers, petit mobilier etc.)

#### **- L'aménagement de pensionnats**

CSD couple à cette aide financière des projets d'aménagement de pensionnat afin de favoriser l'accès à l'éducation des enfants vivant dans des zones excentrées. L'association a respecté ses engagements en finalisant la construction du pensionnat de Na Khok et en démarrant ceux de Namor et d'Ou Tay, dans les Provinces d'Oudomsay et de Phongsaly. Désormais, CSD intègre systématiquement des latrines et si nécessaire l'adduction d'eau pour les alimenter.

Depuis sa création, l'association a financé 7 pensionnats, et l'ensemble des chantiers s'est toujours déroulé selon les cahiers des charges et les délais prévus, renforçant les relations de confiance entre CSD et la direction de la Province.

#### **- Bourses de formation d'enseignants**

Afin de pallier le manque de professeurs qualifiés dans ces zones rurales éloignées, CSD finançait en 2008 et 2009 les bourses d'enseignants de 31 étudiants démunis de la Province d'Oudomsay. 7 sont déjà en fonction dans leurs districts d'origine et devraient être rejoints par une dizaine d'autres en 2012.

### **Autres actions de *Compter sur demain* au Laos**

#### **Parrainage individuel d'étudiants**

15 étudiants étaient parrainés en 2011 à Vientiane et Luang Prabang. Ils ont poursuivi avec succès leur différents cursus : médecine, dentaire, ingénierie, informatique...

#### **Soutien à la francophonie**

CSD a poursuivi le financement des cours de langue à l'Alliance française de 8 étudiants ainsi que leur inscription au Diplôme d'Etude en Langue Française (DELF). Maîtriser le français au Laos est un réel atout car les débouchés sont multiples aussi bien dans l'enseignement que dans le tourisme ou encore le monde médical.

### Ecoles primaires de la plaine de Vientiane

CSD a prolongé son soutien aux établissements scolaires de Houa Nam Yen et de Say Mong Khoun de la plaine de Vientiane en versant des fonds pour leur fonctionnement. *Compter sur demain* a également cofinancé avec plusieurs associations locales dont le CCL, une bibliothèque et un équipement de production d'eau potable dans l'école de Daxang.

### Formation ophtalmologique

Le projet *Laophthalmo* s'est poursuivi en 2011 avec une mission de formation d'une semaine à l'hôpital Tong Pong de Vientiane. Une quinzaine d'ophtalmologistes laotiens ont ainsi bénéficié de cours généraux sur l'optique et sur la réfraction validés par des ateliers pratiques. Les formateurs se sont également rendus à l'hôpital de Luang Prabang pour initier un futur partenariat.

### **Propositions d'action pour l'année 2012**

- Aide au fonctionnement de 11 écoles dans la plaine de Vientiane et dans la province d'Oudomsay
- Finalisation de l'aménagement des pensionnats de Namor et d'Ou Tay dans les provinces d'Oudomsay et de Phongsaly
- Aménagement du pensionnat de Naxiendy dans la province d'Oudomsay
- Financement de la formation de 23 enseignants à Luang Prabang
- Parrainage d'une quinzaine d'étudiants à Vientiane et à Luang Prabang
- Formations ophtalmologiques à l'hôpital Tong Pong à Vientiane et à Luang Prabang

## **2.2 CAMEROUN**

*Main dans la Main*, partenaire de CSD au Cameroun, a poursuivi son engagement auprès de 80 enfants et adolescents défavorisés de Douala par le biais de son orphelinat, du parrainage d'enfants vivant dans leur famille et de sa formation professionnelle de couture.

L'investissement de CSD a principalement porté sur ce dernier point avec le projet d'agrandissement de l'atelier de couture. En effet, *Main dans la Main* a mis en place dans l'enceinte de son orphelinat une formation professionnelle destinée aux jeunes filles démunies. En parallèle, l'école de couture permet de générer des revenus grâce à des commandes d'uniformes d'entreprises privées. La vétusté et la taille du bâtiment actuel ne permettant pas le bon déroulement de ces activités, *Main dans la Main* a souhaité ajouter un étage de supplémentaire à la construction existante. CSD a donc accompagné son partenaire dans l'élaboration du projet et la recherche de fonds.

CSD a renouvelé, avec succès, l'envoi de volontaires pendant l'été. Deux jeunes françaises ont donc animé le camp de vacances annuel des enfants à Limbé. Au programme : Olympiades sportives, jeux de société, soutien scolaire...

A la demande express de son partenaire, CSD a également participé au financement des frais de scolarité de la rentrée de septembre. En effet, le prix des inscriptions et des manuels scolaires ont fortement augmenté ces dernières années.

## **2.3 FRANCE : Le Club Barbès**

Depuis 2010, CSD est partenaire du *Club Barbès*, association de soutien scolaire et de désenclavement culturel à la Goutte d'Or, dans le 18<sup>ème</sup> arrondissement de Paris. Une trentaine de collégiens et de lycéens bénéficient par ce biais d'un accompagnement scolaire personnalisé et de sorties et séjours culturels.

L'appui de CSD a porté en 2011 sur la recherche de fonds pour l'aménagement intérieur d'un nouveau local au 16 rue Ernestine. Mission accomplie puisque l'association a récolté plus de 15.000€ auprès de fondations et d'entreprises qui ont permis de financer l'équipement des 80m<sup>2</sup> de ce nouvel espace : étagères et fauteuils du coin bibliothèque, ordinateurs de l'espace informatique, rénovation du mobilier de la salle d'étude, électroménager de la cuisine...

Le résultat est à la hauteur de l'implication de l'équipe encadrante et des bénéficiaires : l'espace est un lieu chaleureux qui va permettre au *Club Barbès* de renforcer son ancrage local, de développer son action d'accompagnement des adolescents et d'ouvrir le projet aux étudiants du quartier.

CSD projette de s'investir en 2012 sur le projet des « Diplomates de la diversité », qui consiste en des échanges interculturels entre les jeunes du *Club Barbès* et des étudiants américains, dans le quartier de la Goutte d'Or et au sein d'universités américaines.

#### **2.4 BRESIL- Terr'Ativa**

CSD a poursuivi son partenariat tripartite entre l'association brésilienne *Terr'Ativa* et son émanation française *Terr'Active*. Dans cette optique, Marie-Anne Bedier, membre de *Terr'Active France*, a rejoint le Conseil d'Administration de CSD pour coordonner les programmes Brésil.

Située dans la favela Morro do Fuba à une heure trente du centre ville de Rio de Janeiro, *Terr'Ativa* anime des activités éducatives et pédagogiques auprès d'enfants et d'adolescents pour lutter contre l'échec scolaire et faciliter leur insertion professionnelle.

Une centaine de bénéficiaires a ainsi participé avec enthousiasme aux différents ateliers tout au long de l'année, confirmant un réel intérêt pour le projet. Cependant, 2011 a également révélé deux faiblesses dans le fonctionnement du programme : le manque d'intégration de *Terr'Ativa* dans la favela et l'origine quasi-exclusivement française des financements.

En 2012, CSD souhaite s'impliquer en priorité sur ces deux axes de travail. Pour ce faire, l'association va pérenniser les missions de volontaires du Service Civique avec comme principal objectif la recherche locale de fonds tout en travaillant avec *Terr'Ativa* sur les moyens de se rapprocher de la communauté.

#### **2.5. EQUATEUR- Essor Ecuador**

L'année 2011 a été la seconde année de soutien de CSD à son partenaire *Essor Ecuador*. Cette association équatorienne, fondée et gérée par une française, Simone Houlbert, lutte contre la malnutrition infantile en distribuant près de 15 tonnes de légumes biologiques par an à 600 bénéficiaires issus de garderies et d'associations des quartiers défavorisés de Quito. Des petits cours de jardinage ont également été organisés dans le potager pendant l'année scolaire.

L'implication de CSD a été à la fois financière et humaine (missions d'administrateurs, envoi de volontaires du Service Civique pour accompagner le projet sur le terrain).

Malgré cet investissement et la qualité du projet, le Conseil d'Administration de CSD a souhaité interrompre son partenariat début 2012. En effet, des tensions sont apparus fin 2011 entre les deux structures et il était devenu évident que l'exigence de CSD sur le suivi de projet, notamment financier, était une charge trop lourde à porter pour *Essor Ecuador*.

C'est un regret pour toute l'équipe, mais cet événement rappelle le devoir de transparence de CSD vis-à-vis de ses bailleurs de fonds.

Je conclurai ce rapport en vous renouvelant tous nos sincères remerciements pour votre confiance et votre soutien.

Fanny Turpin  
Présidente



# Compter sur demain

## Rapport financier 2011

L'association *Compter sur demain* (CSD) a pour objet d'aider les enfants défavorisés à accéder à l'éducation et à vivre dignement.

A ce jour, CSD développe des programmes en France et à l'international : Brésil, Cameroun, Equateur et Laos, en partenariat avec des équipes locales, initiatrices et gestionnaires des projets. Son fonctionnement, en France, est assuré par des bénévoles, principalement membres du conseil d'administration ainsi que des volontaires du Service Civique.

S'agissant de l'évaluation du travail effectué et le contrôle des dépenses sur le terrain, les missions régulières des administrateurs sont menées au rythme minimal d'une par an et par pays.

2011 marque la troisième année pleine d'activité de l'association après son lancement en mai 2008. CSD a enregistré une progression de près de 20 % du total de ses ressources par rapport à 2010 en clôturant l'année à 175.170€.

Pour la seconde année consécutive, les comptes 2011 ont été établis en collaboration avec le cabinet d'expertise comptable Mazars. En effet, sans y être légalement contraint, le conseil d'administration de CSD a souhaité effectuer un audit des comptes de l'association. Les objectifs étaient multiples : s'assurer de la bonne tenue de la comptabilité, renforcer sa crédibilité auprès des bailleurs de fonds et améliorer ses pratiques.

CSD faisant appel à la générosité du public via internet, l'expertise comptable de l'exercice 2011 a également porté sur l'établissement du premier compte d'emploi des ressources collectées auprès du public (CER).

### COMMENTAIRES SUR LE COMPTE DE RESULTAT 2011

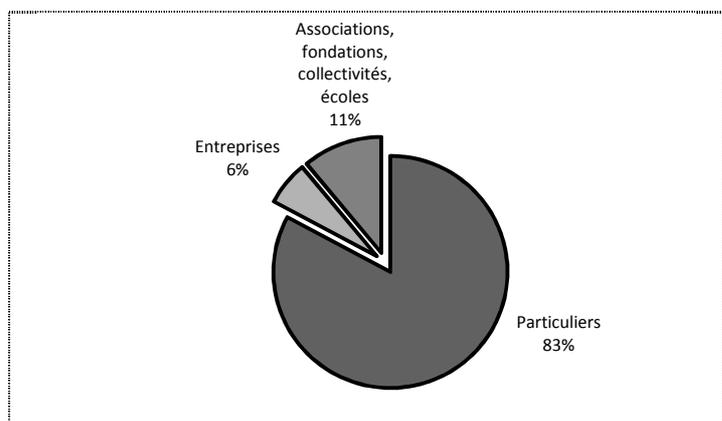
#### 1. Les ressources

Les fonds collectés au cours de l'exercice 2011 s'élèvent à 175.170€, en ligne avec l'objectif prévisionnel de 180.000€ (-2.7%).

Les fonds proviennent de 163 donateurs :

- 135 particuliers (+30)
- 10 entreprises (+1)
- 18 associations, fondations, écoles et collectivités publiques (+7)

Répartition du nombre de donateurs par type



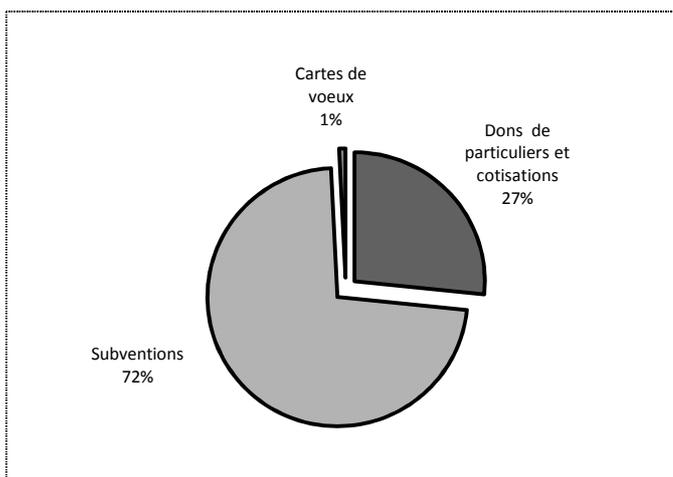
Les fonds collectés se répartissent comme suit :

- Dons de particuliers et cotisations : 46.606€
- Subventions : 127.164€
- Vente de cartes de vœux : 1.400€

Les dons et les subventions sont pour 73% affectés à des projets spécifiques.

Les projets menés séduisent davantage de donateurs puisque leur nombre est en constante évolution (+38 par rapport à 2011). Cependant, il convient de souligner que seuls 11% des donateurs, principalement des fondations d'entreprises, sont à l'origine de près des trois-quarts des recettes. Par conséquent, l'équipe de CSD doit s'employer à augmenter les dons de particuliers, plus fidèles sur le long terme, afin d'assurer une meilleure pérennisation du budget.

Répartition des fonds collectés par types de ressources



## 2. Reprise de fonds dédiés

L'année 2011 a vu l'utilisation de fonds collectés sur les exercices précédents, à savoir 42.320€, somme principalement affectée à l'aménagement du pensionnat de Pha Kham au Laos. Au total, les produits d'exploitation s'élèvent à 217.490€.

## 3. Contributions volontaires

Indiquons l'importance des contributions en nature dans le fonctionnement de l'association ; elles illustrent son dynamisme et traduisent son réel volume d'activité.

Les contributions volontaires sont estimées à 145.000€ pour 2011 :

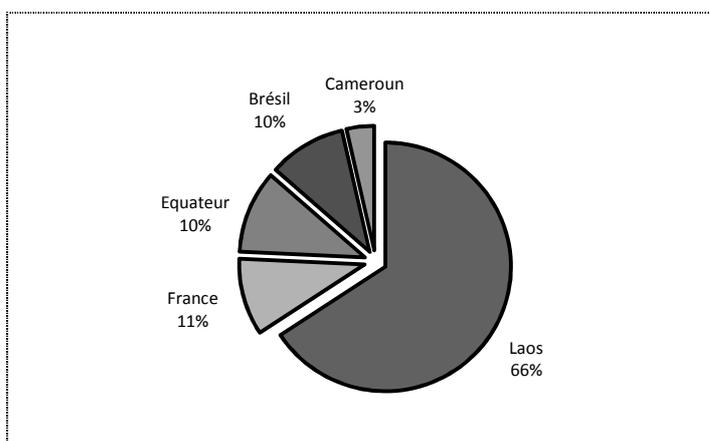
- *Contribution en travail (115.000€)* :  
Le fonctionnement quotidien de l'association : élaboration et suivi des programmes, recherche de fonds, communication etc.
- *Renonciation au remboursement de frais (15.000€)* :  
Sur le terrain, les missions de prospection, de suivi et d'évaluation des administrateurs, les missions ponctuelles d'éducateurs spécialisés sont assurées bénévolement.
- *Contribution en service (15.000€)* :  
La mise à disposition gratuite d'un local, la prise en charge de la maintenance informatique et la création des supports de communication : site, plaquettes etc.

## 4. Les dépenses affectées aux projets

Les dépenses engagées en 2011 s'établissent à 127.784€. Elles se sont réparties sur les 5 pays d'action de l'association :

- Laos : 82.775€
- France : 14.460€
- Equateur : 13.549€
- Brésil : 12.500€
- Cameroun : 4.500€

Répartition des fonds dépensés par pays d'intervention



Au Laos, CSD poursuit son partenariat avec le Comité de Coopération pour le Laos (CCL), ONG française basée à Vientiane et reconnue par le gouvernement laotien depuis plus de trente ans. CSD lui sous-traite sa gestion financière : réception et distribution des fonds, comptabilité. Les fonds transférés au Laos transitent par le compte bancaire du CCL et un pourcentage variable (1% à 10% selon les projets) est prélevé en vertu d'un accord préalable.

Le CCL fournit à CSD une comptabilité analytique mensuelle permettant de vérifier la bonne utilisation et la transparence de gestion des sommes qui leur sont transférées.

Les principales dépenses engagées se répartissent comme suit :

- Aménagements de pensionnats : 51%
- Aide au fonctionnement d'établissements scolaires : 17%
- Bourses de formation d'enseignants : 13%
- Parrainage d'étudiants : 8%

En France, en Equateur, au Brésil et au Cameroun, les dépenses sont respectivement affectées aux projets des associations *Le Club Barbès*, *Essor Ecuador*, *Terr'Ativa* et *Main dans la Main*.

Les différentes associations et partenaires fournissent à CSD une comptabilité spécifique pour chaque projet et un rapport financier annuel de leur structure.

A fin décembre 2011, les fonds dédiés (collectés en 2011 mais affectés en 2012) s'élèvent à 48.383€.

## 5. Variations des taux de change

Les financements des projets peuvent être soumis à d'importantes variations de taux de change qui sont susceptibles d'impacter leurs budgets jusqu'à près de 10%, soit de plusieurs milliers d'euros quand il s'agit de projets conséquents. C'est l'une des raisons pour laquelle CSD a instauré un principe de prudence en mettant une réserve de 5% pour les projets au Laos et au Brésil.

## 6. Les frais généraux

Les frais généraux s'élèvent à 7.221€ et représentent 4 % des fonds collectés. Ils sont principalement constitués des dépenses de poste et de télécommunication, de frais divers (assurance, fournitures etc.).

Les frais généraux demeurent très faibles car le fonctionnement de CSD, hors gestion de projets, est assuré bénévolement et le local de l'association est fourni par un mécène.

## 7. La gestion financière

La comptabilité générale de l'association est réalisée sous le logiciel CIEL. Elle intègre une décomposition analytique permettant de suivre les recettes et les dépenses pour les différents programmes.

Les comptes de l'association sont domiciliés au Crédit Mutuel.

Pour l'année 2011, les produits financiers s'élèvent à 1.390€. Les charges financières liées au fonctionnement des comptes (abonnement et prélèvements) sont réintégrés en frais généraux et celles relatives aux projets (frais de virement) sont imputées sur les dépenses de soutien.

## 8. Conclusions et perspectives 2012

L'année 2011 se termine sur un résultat positif net de 35.492€ et une trésorerie disponible de 117.006€, dont 30.774€ déjà affectés au Laos (au CCL).

La trésorerie excédentaire sera utilisée en 2012 pour les projets sur lesquels l'association s'est engagée sur le long terme (fonds dédiés).

Pour l'année 2012, CSD prévoit un budget prévisionnel de 200.000€, hors reprise de fonds dédiés.

L'association dispose d'ores et déjà de plusieurs accords de principe avec des fondations, associations, entreprises et donateurs privés.

Thierry Hassanaly  
Trésorier

*Les états financiers détaillés sont disponibles sur simple demande.*

## Compte de résultat 2011 et budget 2012 de Compter sur demain

€	2010	2011	Budget 2012
<b>Produits reçus des donateurs</b>	<b>147 133</b>	<b>175 170</b>	<b>200 000</b>
<i>Cotisations</i>	760	940	1 000
<i>Dons (particuliers)</i>	31 167	45 666	45 000
<i>Subventions (asso., fondations, entreprises et écoles)</i>	113 491	127 164	153 000
<i>Cartes vœux</i>	1 715	1 400	1 000
<b>Soutien aux projets</b>	<b>(127 471)</b>	<b>(127 784)</b>	<b>(180 150)</b>
<b>Laos</b>	<b>(114 571)</b>	<b>(82 775)</b>	<b>(112 650)</b>
<i>Aide au fonctionnement d'établissements scolaires</i>	(16 904)	(14 159)	(15 000)
<i>Aménagement de pensionnats</i>	(60 521)	(40 740)	(75 000)
<i>Bourses de formation d'enseignants</i>	(12 221)	(10 207)	(6 500)
<i>Parrainage étudiants</i>	(7 975)	(6 056)	(8 000)
<i>Parrainage enfants</i>	(600)	(660)	(650)
<i>Formation professionnelle électricité</i>	(848)	(449)	(500)
<i>Francophonie</i>	(1 181)	(1 163)	(1 000)
<i>Foyer Home of light</i>	(3 928)	-	-
<i>Mission ophtalmologie</i>	-	(1 000)	(1 000)
<i>Frais de coordination CCL</i>	(2 206)	-	(2 000)
<i>Divers Laos</i>	(8 187)	(8 341)	(3 000)
<b>Cameroun - Main dans la main</b>	<b>(2 500)</b>	<b>(4 500)</b>	<b>(38 000)</b>
<i>Aide au fonctionnement de l'orphelinat</i>	(2 500)	(4 500)	(2 000)
<i>Aménagement de l'atelier de couture</i>	-	-	(35 000)
<i>Service Civique</i>	-	-	(1 000)
<b>Equateur - Essor Ecuador</b>	<b>(10 400)</b>	<b>(13 549)</b>	<b>(1 500)</b>
<i>Aide au fonctionnement du jardin potager</i>	(10 400)	(10 108)	(500)
<i>Service Civique</i>	-	(3 441)	(1 000)
<b>Brésil - Terr'Ativa</b>	-	<b>(12 500)</b>	<b>(22 000)</b>
<i>Projet</i>	-	(12 280)	(20 000)
<i>Service Civique</i>	-	(220)	(2 000)
<b>France - Le Club Barbès (Paris)</b>	-	<b>(14 460)</b>	<b>(6 000)</b>
<i>Aménagement intérieur du nouveau local Ernestine</i>	-	(14 460)	-
<i>Diplomates de la Diversité</i>	-	-	(6 000)
<b>Dotation de fonds dédiés</b>	<b>(70 597)</b>	<b>(48 383)</b>	<b>(50 000)</b>
<b>Reprise de fonds dédiés</b>	<b>57 839</b>	<b>42 320</b>	<b>50 000</b>
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>(5 582)</b>	<b>(7 221)</b>	<b>(10 000)</b>
<b>Autres produits</b>	<b>2 354</b>	<b>1 390</b>	<b>0</b>
<i>Produits financiers</i>	273	1 390	-
<i>Produit exceptionnel</i>	2 081	-	-
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>3 675</b>	<b>35 492</b>	<b>9 850</b>

## Bilan au 31/12/2011 de Compter sur demain

€			
Immobilisations incorporelles	15	Report à nouveau	3 675
Disponibilités	117 006	Résultat de l'exercice	35 492
		Fonds dédiés	76 660
		Dettes fournisseurs	1 196
<b>Total Actif</b>	<b>117 021</b>	<b>Total Passif</b>	<b>117 021</b>

Source : Comptabilité CSD